

Gestion des stocks et approvisionnements

Code : A034

En présentiel :

Durée : 3 jours

Prix : 1470 € HT

Lieu : Paris

Liste des dates :

03 au 05 janvier

11 au 13 mars

15 au 17 mai

19 au 21 juin

14 au 16 octobre

09 au 11 décembre

En distanciel :

Durée : 5 sessions de 0,5 jour et 1 heure de coaching individuel

Prix : 1210 € HT

Liste des dates :

Janvier : 03 matin, 04

matin, 05 matin, 12

matin et 15 matin

Avril : 03 après-midi,

05 après-midi, 08

après-midi, 12 après-

midi et 15 après-midi

Septembre : 06 matin,

09 matin, 13 matin, 16

matin et 17 matin

Novembre : 01 matin,

04 matin, 06 matin, 08

matin et 11 matin

Public concerné :

Responsable industriel ou fabrication, personnel de supervision, acheteur, responsable d'inventaire, ainsi que toute personne impliquée dans l'optimisation et la rationalisation des ressources de production

Intervenants :

Spécialiste de la gestion de production et des approvisionnements

Pré-requis :

Aucun

Objectifs :

Comprendre la nécessité et l'incidence du stock

Identifier les zones d'enjeux de ses stocks (risques de rupture, stocks dormants et/ou excédentaires)

Contribuer à la réduction du coût du stock

Déterminer le stock de sécurité en fonction du taux de service à obtenir

Assurer le pilotage de la gestion des stocks

Connaissance approfondie du circuit des marchandises depuis le fournisseur jusqu'au client du distributeur

Programme :

Introduction

- ✓ Les enjeux de la logistique
- ✓ Les objectifs de la logistique
- ✓ La chaîne logistique
- ✓ Les composants de la logistique

L'approvisionnement

- ✓ La politique d'approvisionnement
- ✓ Le processus d'achats et le rôle de l'acheteur

Les stocks et la Production

- ✓ Les différents types de stocks : Matière, encours, produits finis
- ✓ Le rôle des stocks : Incertitude sur la demande et les délais, économie d'échelle

Modélisation de la demande

- ✓ Fabrication et distribution : Commande unique ou répétitive, incertitudes, variabilité
- ✓ Les coûts de stockage : achat, détention, commande, rupture

Politique de stock

- ✓ Quand commander ? méthodes à point de commande, gestion calendaire
- ✓ Combien commander ? Quantités variables en fonction du stock
- ✓ Tableau de bord

Les stocks et la PVA

- ✓ Notions élémentaires de la PVA: push-pull, lots, flux, Kanban
- ✓ Concevoir un système Kanban
- ✓ Calcul des paramètres
- ✓ Kanban ou MRP ?

Définir les coûts et les paramètres de la gestion des stocks

- ✓ Calcul de la couverture moyenne et de l'indice de rotation des stocks
- ✓ Notions de taux de service et de taux de rupture
- ✓ Calcul des coûts liés à la gestion des stocks
- ✓ Notions de quantité et de nombre économique de commandes

Maîtriser les méthodes de gestion économique des stocks

- ✓ Mise en œuvre de la gestion sur seuil, de la gestion périodique
- ✓ Connaissance des autres méthodes dérivées de gestion des stocks
- ✓ Choix de la méthode adaptée au type de stock
- ✓ Élaboration du plan d'approvisionnement

Optimiser le stock de sécurité en fonction du taux de service

	<p><u>Techniques d'animation :</u> Alternance de théorie et de pratique. Etudes de cas d'entreprise. Exercices individuels et collectifs. Mise en situation. Retour d'expériences.</p>
--	---